

 TÜRK KIZILAY	İŞTİRAKLER POLİTİKASI	Doküman No	PLT.024
		İlk Yürürlük Tarihi	8.05.2026
		Revizyon No	0
		Revizyon Tarihi	8.05.2026
		Sahibi	Yönetişim Ofisi Genel Müdürlüğü

1. GİRİŞ

Türkiye Kızılay Derneği, insani yardım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak, operasyonel kapasitesini artırmak ve kurumsal dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla, yürürlükteki mevzuat ve Dernek iç düzenlemeleri çerçevesinde iştirakler kurabilir veya mevcut iştiraklere katılabilir.

İştirakler; Derneğin misyonuna katkı sunan, kamu yararı yaklaşımını destekleyen kurumsal faaliyetlerini tamamlayıcı nitelikte stratejik yapılardır. Bu iştirakler faaliyetlerini şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütür.

Dernek, iştiraklerini yalnızca mali disiplin ekseninde değil; misyon uyumu, sosyal etki, operasyonel kapasite, tedarik güvenliği, hizmet sürekliliği, etik uyum, veri güvenliği, hukuki ayrışma ve sürdürülebilir değer üretimi çerçevesinde bütüncül olarak değerlendirir.

2. TANIMLAR

Bu politikada geçen;

- **Dernek:** Türkiye Kızılay Derneğini,
- **İştirak:** Derneğin %50 ve altındaki pay sahiplikleri hariç olmak üzere; Derneğin doğrudan veya dolaylı olarak %50 üzeri pay sahibi olduğu, ayrı tüzel kişiliğe haiz ticari yapıları,
- **Misyon:** İyiliğin gücüyle birey ve toplumun dirençliliğini arttırmak, insan onurunu korumak ve ızdırabını dindirmek amacıyla yürütülen faaliyetler için çalışmayı,
- **Stratejik Yönlendirme:** Derneğin pay sahipliği hakları, genel kurul mekanizmaları, esas sözleşme hükümleri ve raporlama araçları aracılığıyla iştiraklerin yönelimini etkilemesini; ancak günlük yönetim ve ticari karar alma süreçlerinin iştirak organlarında kalmasını

İfade eder.

3. AMAÇ

Bu politikanın amacı; Derneğin iştiraklerine ilişkin yönetim yaklaşımını belirlemek, iştiraklerin Dernek misyonuna katkısını gözetmek, pay sahipliğinden doğan bilgi alma, hesap sorma, denetim ve stratejik yönlendirme haklarının kullanım esaslarını ortaya koymak ve kamuya karşı güvene dayalı, şeffaf ve hesap verilebilir bir çerçeve oluşturmaktır.

4. KAPSAM

Bu politika, somut durumla bağlantılı olacak şekilde Derneğin üyelerini, yöneticilerini, çalışanlarını, tedarikçilerini, etkileşimde olduğu iş ortaklarını, iştiraklerini ve iştiraklerle iş ilişkisi içerisinde bulunan kişileri kapsamaktadır.

5. POLİTİKA METNİ

 TÜRK KIZILAY	İŞTİRAKLER POLİTİKASI	Doküman No	PLT.024
		İlk Yürürlük Tarihi	8.05.2026
		Revizyon No	0
		Revizyon Tarihi	8.05.2026
		Sahibi	Yönetişim Ofisi Genel Müdürlüğü

- Dernek; iştirakleri, misyonunu desteklemek, operasyonel kapasite sağlamak, toplumsal fayda üretmek ve kaynakların etkin kullanımına katkıda bulunmak amacıyla kurar.
- İştiraklerin kurulması sürdürülmesi, dönüştürülmesi veya sonlandırılmasına ilişkin kararları; Derneğin misyonuna, operasyonel dayanıklılığına, afetlere hazırlık kapasitesine, tedarik güvenliğine, sağlık ve sosyal hizmet altyapısına veya gelir çeşitlendirme ihtiyacına makul, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir katkı sağlayıp sağlamadığını esas alarak değerlendirir.
- Derneğin bağış ve yardım kaynakları, asli amaçları dışında ve iştiraklerin finansmanında kullanılmaz. İştirakler ticari risklerini kendi mali yapıları ve sorumlulukları içerisinde yönetir. Bu yaklaşım, bağışçı güveninin korunmasını ve insani yardım kaynaklarının yalnızca asli amaçları doğrultusunda kullanılmasını güvence altına alır.
- İştirakler, kendi yönetim organları ve sorumlulukları bulunan ayrı tüzel kişiliklerdir. Günlük ticari ve operasyonel kararlar, iştiraklerin kendi yetkili organları tarafından alınır. Ancak, Dernek pay sahipliği hakları kapsamında yönetim düzeyinde etki eder.
- Dernek, pay sahipliği hakları ve yönetim mekanizmaları yoluyla iştirakler üzerinde; misyon uyumu, marka itibarı, risk yönetimi, etik ilkelere uyum, mali sürdürülebilirlik ve kamu güveni bakımından gözetim ve stratejik yönlendirme yapar.
- Misyon uyumunun değerlendirilmesinde; faaliyet konusu, iş modeli, hizmet kalitesi, kriz dönemlerinde katkı kapasitesi, sosyal etki, kamu yararı ve kurumsal itibar üzerindeki etkiler birlikte esas alınır.
- Dernek, pay sahibi olduğu iştiraklerde mevzuattan ve ilgili kurumsal düzenlemelerden doğan bilgi alma, inceleme, soru sorma, görüş bildirme, gündem önerme, oy kullanma, temsil edilme ve hesap isteme haklarını etkin biçimde kullanır. Bu hakların kullanımı doğru bilgiye dayalı yönetim, itibar yönetimi, markanın korunması, mali disiplin, risk yönetimi, etik uyum ve misyonun korunması amacına yöneliktir.
- Dernek ile iştirakler arasında ticari işlemler gerçekleştirilebilir. Bu işlemler, Dernek misyonunun menfaatine uygun olarak yürütülür ve Dernek tarafından her aşamada denetlenir.
- Dernek ile iştirakler arasındaki her türlü ticari işlem, ayrıca akdedilecek yazılı sözleşmelere tabi olup, her bir işlem; işin niteliğine göre sözleşme türü ile ayrı ayrı düzenlenir.
- Dernek, iştirakleri ile yaptığı işlemlerde değer odaklı yaklaşımı benimser. Bu doğrultuda; misyon etkisi, hizmet sürekliliği, kalite, tedarik güvenliği, afet zamanı erişilebilirlik, teknik yeterlilik, toplam maliyet ve kurumsal itibar unsurları birlikte değerlendirilir.
- İştirakler, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde bağımsız denetime, mali raporlama yükümlülüklerine ve yetkili kamu otoritelerinin denetimine tabidir. Dernek, söz konusu süreçleri ayrıca kendi iç kontrol ve yönetim sistemi kapsamında izler ve değerlendirir.

 TÜRK KIZILAY	İŞTİRAKLER POLİTİKASI	Doküman No	PLT.024
		İlk Yürürlük Tarihi	8.05.2026
		Revizyon No	0
		Revizyon Tarihi	8.05.2026
		Sahibi	Yönetişim Ofisi Genel Müdürlüğü

- İştiraklerin; kendi faaliyet alanlarına özgü iç kontrol ve risk yönetimi mekanizmalarına sahip olmaları esastır. Dernek, söz konusu sistemlerin kurumsal standartlara uygunluğunu gözetir.

- Kızılay adı, logosu ve diğer marka unsurları, Derneğin yazılı izni olmaksızın kullanılamaz. İştirakler, marka kullanımını Derneğin itibarının korunmasını esas alarak; Derneğin strateji, misyon, vizyon ve değerlerine uygun, yalnızca belirlenen kurumsal standartlar ve izin verilen kapsam dahilinde gerçekleştirebilirler. Ticari faaliyetler ile insani yardım faaliyetleri arasında açık ve denetlenebilir bir ayırım gözetilir.